

(Free) Das Management von Gemeinkosten als zentraler Inhalt des Kostencontrollings (German Edition)

Das Management von Gemeinkosten als zentraler Inhalt des Kostencontrollings (German Edition)

Frank Holzmann

ebooks | Download PDF | *ePub | DOC | audiobook



[Download](#)

[Read Online](#)

2005-03-06 2005-03-06 File Name: B00SFU4QB6 | File size: 74.Mb

Frank Holzmann : Das Management von Gemeinkosten als zentraler Inhalt des Kostencontrollings (German Edition) before purchasing it in order to gage whether or not it would be worth my time, and all praised Das Management von Gemeinkosten als zentraler Inhalt des Kostencontrollings (German Edition):

Examensarbeit aus dem Jahr 2005 im Fachbereich BWL - Controlling, Note: 1,3, Hochschule fuuml;r Technik, Wirtschaft und Gestaltung Konstanz, Veranstaltung: Internationale Rechnungslegung und Controlling, 14 Quellen im Literaturverzeichnis, Sprache: Deutsch, Abstract: Die letzten Jahre wurden stark durch Internationalisierungs- und

Globalisierungstendenzen sowie gesammelten Märkten gegenüber. Kostenmanagement nimmt in einem solchen Geschäftsumfeld folglich für das Überleben der Unternehmung eine immer bedeutendere Rolle ein. Gleichzeitig ist festzustellen, dass eine starke Veränderung in den Kostenstrukturen von Industrieunternehmen stattfindet. So lässt sich eine schrittweise Verschiebung des schwerpunktmäßigen Kostenanfalles von kostenintensiveren Einzelkosten hin zu Gemeinkosten konstatieren. In vielen Branchen redet man bereits von einem 50 bis 80 prozentigen Anteil der Gemeinkosten an den Gesamtkosten. Dabei konzentriert sich dieser Gemeinkostenanstieg vornehmlich auf die nicht direkt der Leistungserstellung dienenden Unternehmensbereiche. Gleichzeitig wird dieser wachsende Gemeinkostenblock in vielen Unternehmungen weiterhin stark vereinfacht per Gemeinkostenzuschlagssatz auf diverse Kostenbereiche verteilt. Hierbei sind in manchen Branchen bereits Gemeinkostenzuschläge von bis 300% entstanden. Ob der Anstieg der Gemeinkosten durch eine steigende Komplexität und dem damit verbundenen erhöhten Management- und Verwaltungsaufwand bedingt ist und/oder seinen Ursprung im Parkinsonschen Gesetz findet, demzufolge sich das ständige Wachsen von Angestelltenzahlen (= Personalgemeinkosten) unabhängig davon entwickelt, ob Arbeit tatsächlich zunimmt, abnimmt oder sogar völlig verschwindet, soll im Rahmen dieser Arbeit nicht genauer untersucht werden. Zu untersuchen ist jedoch, inwiefern es durch Gemeinkostenmanagement als Teilbereich des (Kosten-)Managements möglich ist, die Gemeinkosten einer Unternehmung gezielt zu analysieren, zu gestalten und zu lenken. Ansätze zum Gemeinkostenmanagement werden hierfür im Rahmen dieser Arbeit dargestellt.